

Tarjous

Ramboll

Säterinkatu 6
PL 25, 02601 Espoo
Puhelin 020 755 611
Fax 020 755 6201
www.ramboll.fi

TARJOUS LOIMAAN VESI -LIIKELAITOKSEN JA YPÄJÄN KUNNAN VESI HUOLTOLAITOKSEN YHTEISTYÖVAIHTOEHTOJEN SELVITYKSESTÄ

1 Tarjouspyyntö

Viitaten Ari Kauniston puhelimitse esittämään tarjouspyyntöön, tarjoudumme suorittamaan otsikossa mainitun selvitystyön tässä tarjouksessa esitetyn mukaisesti.



2 Tehtävän kuvaus

Loimaan Vesi -liikelaitos vastaa vesihuollosta Loimaan kaupungissa. Henkilöstömäärä on 13. Vuoden 2016 tilinpäätöksessä toimintatulot olivat 2,8 milj. €, toimintamenot 2,2 milj. € €.

Ypäjän kunnan vesihuoltolaitos vastaa vesihuollosta Ypäjän kunnan alueella ja sen toimintatuotot ovat olleet n. 0,3 milj. euroa ja toimintamenot n. 0,2 milj. euroa.

Pvm 21.6.2018

Selvitystyön tarkoituksena on selvittää eri vaihtoehtoja Loimaan Vesi -liikelaitoksen ja Ypäjän kunnan vesihuoltolaitoksen yhteistyön kehittämiseen ja tiivistämiseen. Työssä tarkastellaan vaihtoehtona myös laitosten yhdistymistä joko kokonaan tai esimerkiksi vain operatiivisten toimintojen osalta. Yhdistymisvaihtoehdoissa vesihuoltolaitoksen toimintamuoto on yleensä luontevinta muuttaa osakeyhtiöksi, joten työssä tarkastellaan siltä osin myös Loimaan Vesi -liikelaitoksen mahdollisen yhtiöittämisen toteutustapaa ja vaikutuksia.

Selvitys tehdään kahdessa vaiheessa siten, että ensimmäisessä vaiheessa tarkastellaan karkeammalla tasolla mahdollisia yhteistyö- ja yhdistymisvaihtoehtoja ja niistä kunnat sitten valitsevat jatkotarkasteluun 2-4 vaihtoehtoa tarkempaan tarkasteluun.

Selvitys laaditaan siten, että se toimii päätöksenteossa vaikutusten ennakoarvioinnin osana sekä pohjamateriaalina mahdollisen yhdistymis- tai yhtiöittämissäätöksen valmistelussa ja täytäntöönpanossa.

3 Työsuunnitelmaluonnos

Työsuunnitelmaluonnos jakautuu kahteen vaiheeseen. Suuntaa-antavat työmääräarviot on esitetty suluissa:

VAIHE 1: YHTEISTYÖVAIHTOEHTOJEN ALUSTAVA TARKASTELU

1.1. Loimaan Vesi -liikelaitoksen ja Ypäjän vesilaitoksen nykytila (25 h)

Kohdassa 1.1. kartoitetaan Loimaan Vesi –liikelaitoksen ja Ypäjän vesilaitoksen nykytilanne. Nykytilannekuvaus sisältää vesilaitosten teknisen, taloudellisen, ja hallinnollisen nykytilanteen selvittämisen yleisellä tasolla, sekä keskeisten tunnuslukujen vertailun valtakunnallisiin keskiarvoihin.

- Tekninen nykytilannekuvaus
 - o *Volyymit*
 - o *Asiakkaat*
 - o *Vedenhankinta*
 - o *Verkosto*
 - o *Jätevesien käsittely*
 - o *Toiminnalliset tunnusluvut*

- Taloudellinen ja hallinnollinen nykytilannekuvaus
 - o *Hallinto ja henkilöstö*
 - o *Vesihuollon nykyiset maksut*
 - o *Kuntaorganisaatiolta ostetut palvelut*
 - o *Kuntien ja laitosten väliset sopimukset*
 - o *Liiketaloudelliset tunnusluvut*

- Tunnuslukujen vertailu valtakunnan keskiarvoihin
 - o *Vertailu VVY:n tunnuslukuihin*

1.2 Yhteistyövaihtoehtojen yleiskuvaus (30 h)

Kohdassa 1.2 esitellään yleisellä tasolla mahdolliset vaihtoehdot suunnittelualueen vesilaitosten yhteistyön toteuttamiselle ja syventämiselle.

- 1) Sopimuspohjainen yhteistyö toimintokohtaisesti
- 2) Konsessiosopimus operointi- ja ylläpitopalveluiden tuottamisesta
- 3) Toimilupasopimus
- 4) Kuntayhtymä
- 5) Liikelaitoskuntayhtymä
- 6) Kuntien yhteinen vesihuolto-osakeyhtiö
- 7) Ypäjän vesihuoltolaitoksen toiminta-alue liitetään Loimaan Veden toiminta-alueeksi

Esittelyssä kiinnitetään huomiota mm. hallintoon ja päätöksentekoon, henkilöstöön, kirjanpitoon, verotukseen, sekä talouden läpinäkyvyyteen ja maksuihin. Lisäksi esitetään eri toimintamuotojen jakauma Suomessa ja lyhyt historiakuvaus viimeaikaisesta kehityksestä. Kappale on tiivis ja luonteeltaan yleistasonen.

1.3 Yhteistyövaihtoehtojen vertailu (10 h)

- SWOT analyysi
- Suositukset tarkempaan tarkasteluun valittavista toimintamalleista

VAIHE 2: YHTEISTYÖVAIHTOEHTOJEN VAIKUTUSTEN TARKASTELU

2.1. Talousennusteet VEOa ja VEOb: Loimaan Vesi –liikelaitoksen ja Ypäjän vesilaitoksen toiminta jatkuu nykyisellään

Yhtiöittämisen taloudellisten vaikutusten selvittämiseksi ensimmäinen vaihe on laatia laitoksille talousennusteet niiden jatkaessa itsenäisinä laitoksina.

- VEO: Vesilaitokset jatkavat toimintaansa itsenäisinä vesilaitoksina
 - o VEOa: Loimaan Vesi jatkaa toimintaa itsenäisenä liikelaitoksena
 - o VEOb: Ypäjän vesilaitos jatkaa toimintaa itsenäisenä kunnallisena vesilaitoksena (kirjanpidollinen taseyksikkö)

Talousennusteiden laatiminen tarkoittaa käytännössä excel-pohjaista kassavirtamallinnusta, jossa mallinnetaan vesilaitoksen keskeisimpien taloudellisten muuttujien kehitys 20 vuodeksi eteenpäin. Mallinnettavat muuttujat ovat:

- *Toiminnan volyyymien kehitys (liittyjä määrä, laskutettu vesi- ja jätevesi, jne)*
- *Investoinnit ja poistot*
- *Toimintamenot*
- *Tilikauden tulos (tuloslaskelma)*
- *Lainat ja korkomenot*
- *Tase*
- *Kassavirta*
- *Verot*
- *Omistajatuloutus*
- *Vesihuoltomaksut*

2.2 Talousennuste VE1: Yhtiön perustamisen taloudelliset vaikutukset

Yhtiön perustamisen taloudelliset vaikutukset selvitetään laatimalla perustettavalla vesihuoltoyhtiölle pitkän aikavälin (20v) talousennuste VE1, ja vertaamalla sitä aikaisemmin kohdassa 2.1 laadittuihin VEO ennusteisiin.

- VE1: Perustetaan uusi alueellinen vesihuoltolaitos 1.1.2019, joka ostaa liiketoimintakaupalla Loimaan veden ja Ypäjän vesilaitoksen vesihuoltoliiketoiminnan

Yhtiön perustamisen taloudellisia vaikutuksia arvioidaan mm. seuraavien tekijöiden kautta:

- Suunnittelualueen vesihuoltotoiminnan pitkän aikavälin taloudelliset toimintaedellytykset
- Kuntaomistajien talous (omistajatuloutus ja pääomitustarpeet)
- Vesihuoltomaksut
- Veroseuraamukset (tulovero, varainsiirtovero)
- Aloittavan taseen koon ja rakenteen vaikutus omistajatuloutukseen, vesihuoltomaksuihin ja tuloveroihin

2.3 Yhtiöittämisen hallinnolliset ja toiminnalliset vaikutukset

Kohdassa 2.3 kuvataan yhtiöittämisen vaikutukset vesilaitosten operatiiviseen toimintaan ja päätöksentekoon, sekä omistajaohjaukseen. Osiossa kuvataan päätöksentekoprosessit, päättävät elimet ja vastuut, omistajanohjauksen kanavat, sekä käsitellään niihin liittyviä erityiskysymyksiä, kuten päätöksenteon julkisuutta ja muutoksenhakuprosesseja. Lisäksi esitellään yhtiöittämisen vaikutukset hankinta-, investointi-, ja henkilöstöpolitiikkaan, sekä yhteistyöhön muun kuntaorganisaation kanssa.

2.4 Alueellisen vesihuoltoyhtiön perustaminen

Alueellinen vesihuoltoyhtiö toteutetaan perustamalla kokonaan uusi Loimaan kaupungin ja Ypäjän kunnan yhdessä 100 % omistaja vesihuoltoyhtiö, joka ostaa kahdella erillisellä liiketoimintakaupalla vesihuoltoliiketoiminnan Loimaan ja Ypäjän kunnilta.

Kohdassa 2.4 esitetään yksityiskohtainen kuvaus yhtiöittämisen toteuttamisesta (yhtiöittämisprosessi), eli kaikki toimenpiteet ja lisäselvitykset, sekä kuntien päätökset ja asiakirjat, joita yhtiön perustaminen ja liiketoimintakaupat edellyttävät, sekä ohjeellinen aikataulu prosessin läpiviemiseksi. Lisäksi laaditaan luonnokset tarvittavista perustamisasiakirjoista ja liiketoimintakauppojen kauppakirjoista.

Asiakirjat, joista laaditaan luonnokset ovat:

- Osakassopimus
- Yhtiöjärjestys
- Kauppakirjat (erikseen Loimaan ja Ypäjän vesihuoltoliiketoiminnalle), sisältäen kauppahintojen määrittämisen

2.5 Yhteenveto ja suositukset yhtiöittämisestä

Kohdassa 2.5 esitetään ytimekäs kokonaisarvio yhtiöittämisestä. Kokonaisarviossa huomioidaan taloudelliset, hallinnolliset ja tekniset vaikutukset. Työkaluna käytetään SWOT-analyysiä, jolla esitetään kiteytetysti yhtiöittämisestä edut, haitat, mahdollisuudet ja uhat. Kokonaisarviossa huomioidaan vaikutukset paitsi vesilaitosten toimintaan, myös kuntaomistajien, henkilöstön ja asiakkaisiin.

Lopuksi esitetään suositus jatkovalmistelun etenemispolusta.

4 Työn tulos

Selvitystyön tuloksena syntyy:

- PowerPoint muotoinen raportti, jossa yllä kuvatut asiat on esitetty ytimekkäällä muodossa.

5 Yhtiömme

Ramboll Finland Oy on osa kansainvälistä Ramboll Groupia. Ramboll on johtava kansainvälinen asiantuntijayritys, joka toimii yhteensä lähes 13 000 asiantuntijan voimin. Suomessa Rambollissa työskentelee yli 2200 henkilöä 27 toimipisteessä. Liikevaihtomme oli vuonna 2017 noin 200 milj. €.

Ramboll Finland Oy on muodostunut useista infran ja ympäristön suunnittelutoimistoista. Yhtiö jatkaa mm. Viitekin, Insinööritoimisto Paavo Ristolan, Vesihydron ja Sigma konsulttien toimintaa. 2011 tehdyn liiketoimintakaupan myötä myös Kiuru & Rautiainen Oy:n asiantuntijat ovat siirtyneet osaksi Rambollin organisaatiota. Tarjoamme monialaista asiantuntijapalvelua vesihuollon, kaavoituksen, liikenteen, rakentamisen, ympäristön, vaikutusten arvioinnin, energian, tietotekniikan ja liikkeenjohdon aloilla. Laajan kokemuksemme pohjalta voimme turvata asiakkaillemme hyviä ja korkealaatuisia ratkaisuja. Käytettävissämme on laaja kansallinen ja kansainvälinen verkosto osaajia.

Suomen Konsulttitoimistojen Liiton (SKOL) tilastojen mukaan Ramboll on johtava yhdyskunta- ja ympäristösuunnittelutoimisto. Vesihuollossa olemme tällä hetkellä Suomen suurin konsulttitoimisto. Vesihuollon ammattilaisia meillä toimii Lahdessa, Savonlinnassa, Tampereella ja Espoossa sekä monissa muissa aluetuimistoissa. Lisää tietoa yhtiöstä saa kotisivuiltamme www.ramboll.fi.

Ramboll on sitoutunut harjoittamaan vastuullista liiketoimintaa omien arvojensa, Code of Conduct -toimintaperiaatteidensa sekä YK:n Global Compact -yhteiskuntavastuualoitteen periaatteiden mukaisesti.

6 Työryhmä ja referenssit

Seuraavassa on esitetty kuvaus projektiryhmän henkilöiden erityisosaamisesta ja kokemuksesta.

Projektipäällikkö: DI /KTM Henri Paatela SKOL 03



Henri Paatela toimii hankkeessa projektipäällikkönä ja suunnittelijana. Hänellä on 6 vuoden kokemus erilaisista vesihuollon suunnittelutehtävistä. Teknisen suunnittelun ohella Paatelan erikoisalaa ovat vesihuoltolaitosten talous- ja organisaatioselvitykset, erityisesti vesilaitosten toimintamuotoon ja seudulliseen yhteistyöhön liittyvät erityiskysymykset.

Henri Paatelan referensseistä voidaan mainita mm. seuraavat:

- Nurmeksen ja Valtimon alueellisen vesihuoltoyhtiön perustamisselvitys (2018->)
- Valtioneuvoston kanslia - Vesihuoltoalan rakennemuutoksen ja ohjauskeinojen suunnittelu (2018->)
- Lempäälän ja Vesilahden alueellisen vesihuoltoyhtiön perustamisselvitys (2017)
- Kangasalan Vesi- liikelaitoksen yhtiöittämisselvitys ja Kuhmalahden vesilaitoksen liittäminen Kangasalan vesilaitokseen (2016-2017)
- VVY:n vesihuoltolaitosten maksuja koskeva opas (2016-2017)
- Hyvinkään Vesi -liikelaitoksen yhtiöittämisselvitys (2016)
- Lohjan vesihuoltolaitoksen yhtiöittämisselvitys (2016)
- Maa ja metsätalousministeriö – Vesihuoltoliiketoiminnan kehittämisen haasteet ja mahdollisuudet (sisältäen yhtiöittämisen ja alueellisen yhteistyön mahdollisuudet ja uhat)
- Hollolan vesilaitoksen ja Lahti Aquan operointisopimuksen arviointi ja operoinnin ulkoistamisvaihtoehtojen selvittäminen
- Satakunnan alueen tukkuvesiyhtiön perustamisselvitys (2016-2017)
- Pielisen Karjalan vesihuollon kehittämissuunnitelma (2017)
- Selvitykset vesiosuuskuntien yhdistämisestä kunnan vesihuoltolaitokseen (mm. Joensuu, Juuka, Kirkkonummi) (2016-2018)

Jyri Rautiainen toimii hankkeessa asiantuntijana. Hänellä on yli 25 vuoden työkokemus veden- ja jätevedenpuhdistuksen yleis- ja prosessisuunnittelutehtävistä, vesihuollon alueellisesta yleisuunnittelusta sekä vesihuoltolaitosten talous- ja organisaatioselvityksistä. Referensseinä voi mainita mm. Juuan rengasvesiosuuskunnan ja kunnan vesilaitoksen yhdistämistä koskeva selvitys, Ylä-Karjalan vesihuoltolaitosten organisaatiotarkastelu, talousvesihuollosta vastaavan tukkuvesiyhtiön perustamisselvitys Varsinais-Suomen Ely-keskuksen alueelle, Vesikolmio Oy:lle siirrettävien omaisuuserien arvonmääritykset, Kangasalan kunnan vesihuoltolaitoksen yhtiöittämisselvityksen sekä Lempäälän ja Vesilahden vesihuoltolaitosten yhdistymisselvityksen.

Tarvittaessa käytämme yrityksemme muita asiantuntijoita.

7 Lähtötietoaineisto

Pyydämme selvitystyötä varten tarvittavia lähtötietoja erikseen tarpeen mukaan.

8 Laadunvarmistus

Ramboll Finland Oy:n laatujärjestelmä on laadittu SFS-ISO 9001 standardin pohjalta, ja se on auditoitu RALA:n vaatimusten mukaisesti. Vesi ja ympäristö -toimialalla on kaksi eri hyväksyjää (DNV, RALA) riippuen tulosyksiköistä ja toiminnoista. Lisäksi laboratorio ja mittauspalvelut ovat akkreditoituja FINAS:in toimesta.

Laadunvarmistuksessa keskeistä on monipuolisen, kokeneen työryhmän työ. Siihen kuuluvat projektin vastuuhenkilö, pääsuunnittelija, suunnitteluinsinööri ja avustaja sekä erillisselvitysten laatijat. Työryhmän suunnittelutyötä tekevät jäsenet sekä kantavat vastuun omasta osuudestaan että tarkastavat muiden työn tulokset. Projektin jokaiseen osatehtävään on varahenkilö, jotta asioiden hoito voidaan turvata myös lomien ja sairaustapausten aikana.

9 Aikataulu

Olemme valmiit aloittamaan tehtävän suorittamisen välittömästi toimeksiannon saatuaamme. Tavoitteena on, että valmiit suunnitelmat toimitetaan tilaajalle 30.9.2018 mennessä. Tarvittaessa olemme valmiit keskustelemaan nopeammasta toteutuksesta.

10 Kustannukset ja veloitusperusteet

Tarjoudumme laatimaan edellä kuvatun suunnittelutehtävän aikaveloitukseen henkilöryhmittäin, jolloin tuntiveloitushintamme ovat seuraavat:

Henkilö	Tuntipalkkio (alv 0 %)
SKOL 01	115,0 €/h
SKOL 02	92,0 €/h
SKOL 03	76,0 €/h
SKOL 04	65,0 €/h
SKOL 05	52,0 €/h
SKOL 06-07	44,0 €/h

VAIHE 1

SKOL 01	15 h	115 €/h	1 725 €
SKOL 03	50 h	76 €/h	3 800 €
Suunnittelupalkkio yhteensä	65 h		5 525 € (alv 0 %)

VAIHE 2

SKOL 01	25 h	115 €/h	2 875 €
SKOL 03	45 h	76 €/h	3 420 €
SKOL 04	45 h	65 €/h	2 925 €
Suunnittelupalkkio yhteensä	115 h		9 220 € (alv 0 %)

Kokous- ja esittelykäynnit veloittamme erikseen toteutuman mukaan edellä olevia tuntiveloitushintoja sekä liitteenä olevia matkakustannusten veloitusperusteita noudattaen. Yhden kokouskäynnin Työaika- ja matkustuskustannusten arvioidaan olevan 500 – 600 €.

11 Muut ehdot ja yhteystiedot

Laskutus suoritetaan työn edistymisen mukaan kuukausittain. Laskujen maksuaika on 14 päivää. Tehtävän suorittamisessa noudatetaan konsulttitoiminnan yleisiä sopimusehtoja KSE 2013.

Tarjouksemme on voimassa 31.8.2018 saakka.

Toivomme tarjouksemme soveltuvan Teille. Olemme valmiit neuvottelemaan suunnittelutehtävistä ja tarjouksestamme Teille parhaiten soveltuvan ratkaisun varmistamiseksi.

Lisätietoja tarjouksestamme antaa:

DI/KTM Henri Paatela

puh: 040 840 9494

sähköposti: henri.paatela@ramboll.fi

Osoite: PL 25, Säterinkatu 6

LISÄTIETOJA: www.ramboll.fi

Espoossa 21. päivänä kesäkuuta 2018

RAMBOLL FINLAND OY

Henri Paatela
Yksikön päällikkö

Jyri Rautiainen
Yksikön päällikkö